



ОБУЧЕНИЕ УЧАСТНИКОВ ОЦЕНКИ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЦЕПИ ПОСТАВОК (NSCA 2.0)

День 3: Стартовое упражнение



Программа Агентства США по международному развитию (USAID) в отношении глобальной цепи поставок в сфере здравоохранения — техническая помощь, целевой заказ на оценку национальной цепи поставок

NSCA 2.0 Упражнение I

Подготовьте в небольших группах:

- A. Списки ключевых задач, которые необходимо выполнить в рамках оценки национальной цепи поставок (NSCA)
- B. Определите сроки выполнения этих задач
- C. Оцените типы и количество необходимых ресурсов
- D. Используйте эти ресурсы для составления проекта постатейного бюджета

30 минут

Группа 1:

- Сосредоточьтесь на задачах A и B и приготовьтесь представить отчет.
- Подумайте несколько минут над пунктами C и D, чтобы прокомментировать презентацию Группы 2.

Группа 2:

- Сосредоточьтесь на задачах C и D и приготовьтесь представить отчет.
- Подумайте несколько минут над пунктами A и B, чтобы прокомментировать презентацию Группы 2.

Это первое упражнение дня помогает втянуться в работу, настроиться на нужную волну и заставить обучаемых подумать о том, что требуется для проведения успешной оценки NSCA. Цель заключается в том, чтобы определить сроки выполнения задач, которые были перечислены и обсуждены в общих чертах вчера, а также рассмотреть ресурсы (человеческие, физические и финансовые), необходимые для проведения оценки.

Для выполнения этого упражнения подумайте о том, в стране какого размера вы планируете провести оценку и определите объем предполагаемой оценки.

Некоторые ключевые части графика, которые необходимо продумать, включают вовлечение заинтересованных сторон и получение инвестиций, картирование и оценку цепи поставок, обучение сборщиков данных и сбор данных.

Число и размер групп будут зависеть от числа обучаемых, при этом всегда должно быть как минимум две группы, чтобы можно было получить разные ответы; по возможности старайтесь, чтобы число групп было четным. В идеале в группе должно быть 4–6 человек. Очевидно, что если имеется более 2 групп, то вопросы нужно разделить между двумя объединениями групп, то есть если имеется шесть групп, то попросите группы 1, 3 и 5 ответить на вопросы, которые заданы группе 1 на слайде, а группы 2, 4 и 6 — на вопросы, которые заданы

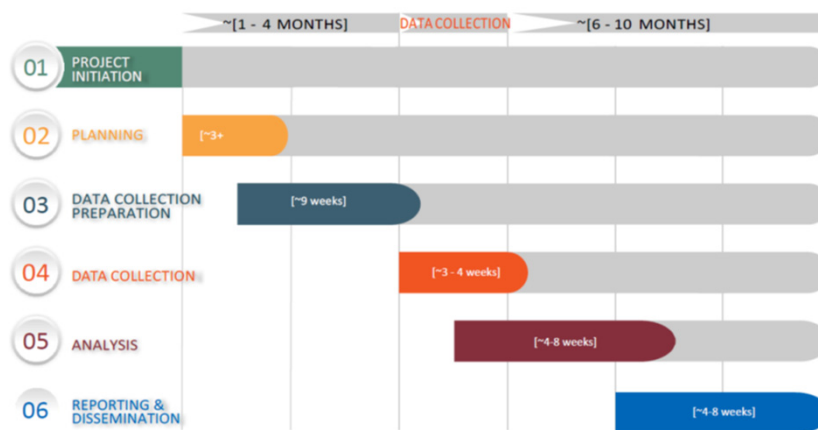
группе 2 на слайде. Изменяйте при необходимости схему, представленную на слайде.

Примечание для ведущего. Это позволить проверить материал, усвоенный в течение Дня 1. Возможны большие различия во мнениях относительно времени и затрат, и это хорошо, потому что подчеркивает то, что нет одного правильного ответа, и даже проведение оценки NSCA может различаться в той или иной степени.

Примерные пункты графика

- Определение объема проекта
- Подготовка к зарубежным поездкам (если применимо)
- Планирование и подготовка оценки
- Семинар по картированию заинтересованных сторон
- Обучение сборщиков данных
- Сбор данных на местах
- Распространение

Образец графика



Статьи бюджета

- Человеческие ресурсы — консультирование, работа персонала, суточные и пр.
- Переезды, проживание и логистика
- Стоимость обучения
- Стоимость проведения семинаров
- Стоимость технического оборудования и программного обеспечения
- Стоимость связи
- Прочие расходы

Некоторые основные затратные составляющие

- Число оцениваемых объектов
 - Увеличивает необходимое число дней сбора данных/число сборщиков данных
 - Увеличивает затраты на транспортировку
- Размер группы оценки и зарплаты
 - 8–12 членов группы оценки, работающих с полной занятостью
 - (Не забудьте определение объема работ, анализ данных и время распространения!)
- Зарубежный персонал
- Размер страны и средства транспорта

БЮДЖЕТНАЯ СМЕТА

Бюджет на проведение оценки NSCA во многом зависит от ряда названных факторов, в том числе от объема оценки, ее проекта и модели, размера оценочной группы и пр.

Тем не менее по каждому из трех типов NSCA приведен диапазон сметной стоимости:

- **Краткая оценка национальной цепи поставок** Для краткой или небольшой по объему оценки национальной цепи поставок со значительно меньшей величиной выборки, не являющейся репрезентативной в масштабах всей страны, оценочный бюджет составляет от 50 до 100 тыс. долл. США.
- **Целевая оценка национальной цепи поставок** Примерный бюджет целевой оценки национальной цепи поставок средней величины, которая направлена на один уровень цепи поставок или на несколько технических модулей по всей цепи поставок или призвана лишь предоставить принимающим решения лицам информацию об определенной систематической проблеме, составляет от 100 до 200 тыс. долл. США.
- **Полномасштабная оценка национальной цепи поставок** Примерный бюджет для проведения полномасштабной оценки национальной цепи поставок, которая требует значительной произвольной выборки по всем уровням цепи поставок и является репрезентативной в национальном масштабе в пределах определенного доверительного интервала, составляет от 350 до 500 тыс. долл. США.

Учтите следующее

- Размер страны
- Объем оценки NSCA — краткая, целевая или полномасштабная оценка, число уровней учреждений здравоохранения, другие компоненты.
- Размер группы оценки и число необходимых сборщиков данных
- Необходимые ресурсы — человеческие, физические, технические, финансовые и пр.
- Сроки — от вовлечения заинтересованных сторон до распространения результатов